

(سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية).

المقدمة:

تعد الموازنة التقديرية أداة مهمة لجمعيات القطاع غير الربحي، حيث تساعد على التخطيط للمستقبل المالي، وضمان تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ومع ذلك، من الطبيعي أن تحدث بعض الانحرافات بين الإيرادات والمصروفات الفعلية والمتوقعة.

وتهدف سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية إلى تحديد كيفية التعامل مع هذه الانحرافات، وضمان اتخاذ الإجراءات المناسبة لضمان استمرارية الجمعية على المسار الصحيح.

أهداف سياسة الانحرافات:

تتعدد أهداف سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية، ومن أبرزها ما يلي:

١/ **ضمان تحقيق أهداف الجمعية المالية:** تساعد سياسة الانحرافات على ضمان تحقيق أهداف الجمعية المالية، وذلك من خلال معالجة الانحرافات بين الإيرادات والمصروفات الفعلية والمتوقعة.

٢/ **السيطرة على النفقات:** تساعد سياسة الانحرافات على السيطرة على النفقات، وذلك من خلال تحديد أسباب الانحرافات، واتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجتها.

٣/ **تحسين الأداء المالي:** تساعد سياسة الانحرافات على تحسين الأداء المالي للمؤسسة، وذلك من خلال تحليل الانحرافات، وتحديد المجالات التي يمكن تحسينها.

(أسس سياسة الانحرافات)

يجب أن تستند سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية إلى مجموعة من الأسس، ومن أبرزها ما يلي:

الواقعية: يجب أن تكون سياسة الانحرافات واقعية، وذلك لتجنب اتخاذ إجراءات غير ضرورية أو غير فعالة.

الشفافية: يجب أن تكون سياسة الانحرافات شفافة، وذلك لضمان فهم جميع أصحاب المصلحة لها.

العدالة: يجب أن تكون سياسة الانحرافات عادلة، وذلك لضمان عدم التمييز بين الوحدات أو الموظفين.

عناصر سياسة الانحرافات:

تتكون سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية من العناصر التالية:

تعريف الانحرافات: يجب تحديد تعريف واضح للانحرافات، وذلك لتحديد ما إذا كانت الإيرادات أو المصروفات الفعلية تختلف عن المتوقعة بشكل كبير.

تحديد حدود الانحرافات: يجب تحديد حدود الانحرافات، وذلك لتحديد ما إذا كانت الانحراف مقبولاً أم لا.

تحديد الإجراءات المناسبة: يجب تحديد الإجراءات المناسبة لمعالجة الانحرافات، وذلك من خلال تحديد أسباب الانحرافات، واتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجتها.

خطوات إعداد سياسة الانحرافات:

تتطلب إعداد سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية اتباع الخطوات التالية:

١. **تحديد الأهداف:** يجب تحديد الأهداف من إعداد سياسة الانحرافات.
٢. **التحليل:** يجب تحليل البيانات التاريخية عن الإيرادات والمصروفات الفعلية والمتوقعة لتحديد أسباب الانحرافات.
٣. **المناقشة:** يجب مناقشة سياسة الانحرافات مع جميع أصحاب المصلحة لضمان فهمهم لها.
٤. ***المراجعة والموافقة:** يجب مراجعة سياسة الانحرافات من قبل الإدارة العليا للجمعية، والموافقة عليها قبل التنفيذ.

*نصائح لإعداد سياسة الانحرافات:

فيما يلي بعض النصائح التي يمكن اتباعها لإعداد سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية للجمعيات الغير ربحية:

- ابدأ مبكراً:** يجب البدء في إعداد سياسة الانحرافات مبكراً، وذلك لضمان وجود الوقت الكافي لجمع البيانات، وتحليلها، وإعداد السياسة بشكل سليم.
- شارك الجميع:** يجب إشراك جميع أصحاب المصلحة في إعداد سياسة الانحرافات، وذلك لضمان حصولهم على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات المناسبة.
- كن مرناً:** يجب أن تكون سياسة الانحرافات مرنة، وذلك لضمان إمكانية تعديلها حسب الحاجة.

(خاتمة)

تعد سياسة الانحرافات في الموازنة التقديرية أداة مهمة لجمعيات القطاع غير الربحي، حيث تساعد على ضمان تحقيق أهدافها المالية، وتحسين الأداء المالي.